



Группа Компаний «Зооград»  
690088 г. Владивосток, ул. Деревенская, 21  
тел. (423) 246-42-62, 246-42-25

Дата 14.06.24

ООО «Зооград» - федеральный дистрибьютор товаров для домашних животных, который занимает лидирующие позиции на российском рынке. В ассортименте компании более 17 000 наименований продукции – корма для кошек и собак, одежда и средства для ухода и содержания животных и птиц, игрушки и аксессуары. Партнерская сеть «Зооград» насчитывает более 1000 компаний.

На фоне активного роста дистрибьютор запланировал модернизацию складского хозяйства, чтобы подготовить его к ожидаемому увеличению товарооборота. Было принято решение переехать на новый двухэтажный склад, который позволит не только сконсолидировать ТМЦ со всех площадок в одном месте, но и будет обладать площадями и ресурсами для обработки возросшего товаропотока. Кроме того, необходима была оптимизация основных бизнес-процессов склада. Для решения этих задач мы обратились к экспертам в области логистического консалтинга и технологического проектирования складов – компании AXELOT.

С учетом особенностей бизнес-процессов и базовых требований к организации хранения и грузопереработки проектная команда AXELOT предложила концепцию функционирования складского комплекса, которая предусматривала установку широкопроходной системы фронтальных стеллажей в 4 яруса на обоих этажах здания, а также двухэтажного мезонина на рамках для отбора мелкоштучных товаров. Для каждого этажа склада разработаны подробные план-схемы, на которых обозначены все технологические зоны – от приемки до отгрузки – с расстановкой стеллажных систем. Для обеспечения надежной и быстрой коммуникации между этажами была предложена эффективная технология, которая позволит избежать дополнительных временных затрат – рекомендация заключалась в замене грузового лифта на использование ричтрака. Это значительно увеличит скорость подъема грузов и сэкономит значительные средства на покупку лифта. Кроме того, в случае поломки ричтрак, в отличие от лифтовой системы, можно легко и быстро заменить другим.

Для оптимизации топологии склада проведён ABC-анализ номенклатуры по нескольким критериям, на основании которого сформулированы рекомендации по раскладке групп товаров в соответствии с зонами А, В и С. Это значительно сократит время сборки заказов и оптимизирует работу персонала и пробег техники. Специалисты AXELOT также дали рекомендации по подготовке к планируемой автоматизации склада. Технологические процессы были проработаны с учетом управления посредством WMS, произведен расчет необходимого количества оборудования, сформирован перечень функциональных границ для определения параметров проекта по внедрению системы управления складом.

Мы высоко оцениваем работу команды и благодарим специалистов AXELOT за профессионализм и ответственный подход к выполнению поставленных задач. Проектная команда подобрала оптимальную систему хранения и предоставила подробный план оптимизации бизнес-процессов, которые обеспечат качественную грузообработку. Созданная AXELOT концепция функционирования нового складского комплекса позволит «Зооград» реализовать планы развития, обеспечив необходимую ёмкость хранения под увеличенный товаропоток. Автоматизация логистики и оптимизация основных бизнес-процессов улучшит качество грузообработки, что гарантирует расширение клиентской базы и рост показателей эффективности компании в целом.

Заведующий складом  
Ирина Александровна Александровна  
г. Владивосток