

Для клиентов и партнеров компании AXELOT

12.09.2024

ООО «Фирма «Имлайт-Шоутехник» на протяжении многих лет входит в ТОП-5 ведущих российских компаний-инсталляторов профессионального светового, звукового и сценического оборудования. С 1989 года компания реализовывает проекты комплексного технического оснащения культурно-зрелищных площадок различного уровня сложности и масштаба: от статусных государственных театров и концертных площадок до областных филармоний и домов культуры. Сегодня «Фирма «Имлайт-Шоутехник» – это многопрофильная компания с полным циклом управления, в активах которой находятся собственные офисные здания, современные производственные и складские комплексы, собственный парк среднетоннажных автомобилей. Компания располагает внушительными ресурсами, позволяющими на высоком уровне выполнять полный комплекс мероприятий по технологическому оснащению сцены: от проектирования и поставки оборудования до монтажа и выполнения гарантийных и постгарантийных обязательств.

Поскольку объемы производства и продаж постоянно растут, а стратегические планы развития компании направлены на расширение товарной линейки, возникла необходимость увеличить емкость склада и провести модернизацию складских бизнес-процессов. Для подготовки проекта реконструкции и разработки концепции развития имеющегося складского комплекса, расположенного в Одинцово, руководство «Имлайт-Шоутехник» обратилось к экспертам в области логистического консалтинга и технологического проектирования складов — компании AXELOT.

В ходе работ необходимо было учитывать, что в будущем в периметре появится новый основной склад готовой продукции, который будет использоваться как единый склад комплектации заказов на отгрузку.

Проектная команда AXELOT провела анализ работы существующего складского хозяйства и выявила особенности топологии, грузооборота, оценила количество и состав техники.

На основе проведенного анализа был разработана концепция развития складского комплекса, которая предусматривает типизированную технологию хранения и обработки как произведенной продукции, так и товаров от сторонних поставщиков. Предложенный вариант учитывает расположение складских строений, маневровых площадок и стоянок транспортных средств, маршрутов движения ТС по территории.

Для оборудования нового склада, площадь которого будет составлять 1500 кв.м, AXELOT предложил применить широкопроходную технологию хранения с использованием фронтальных, консольных и полочных стеллажей (мезонин). Этот вариант обеспечивает беспрепятственный доступ к любому товару, а использование полочных стеллажей заметно упрощает отбор товара в заказы.

Подобрано необходимое складское подъемно-транспортное и другое оборудование – ТСД, принтеры, устройства для перемотки кабельной продукции. Нам также рекомендовали рассмотреть возможность использования многоходовых ричтраков,

которые оптимально соответствуют потребностям в грузообработке, так как позволяют одновременно работать с грузами на палетах и «негабаритом».

Специалисты AXELOT разработали подробную план-схему всего складского комплекса (имеющиеся 6 помещений), на которой обозначили все технологические зоны от приемки до отгрузки с расстановкой стеллажных систем. Кроме того, определена потребность в количестве персонала, техники и систем хранения, описаны алгоритмы выполнения складских операций, подготовлены функциональные требования к WMS-решению, рекомендованному для управления основными складскими процессами. Предложенная концепция позволяет с минимальными капитальными вложениями обеспечить необходимую емкость хранения под увеличивающийся грузопоток.

В настоящий момент мы планируем провести реконструкцию текущего складского хозяйства, чтобы обеспечить необходимую емкость хранения и реализовать разработанную топологию склада, внедрить изменения в технологические процессы, а также автоматизировать ключевые складские операции с помощью WMS, что гарантированно обеспечит рост показателей эффективности работы склада и бизнеса в целом. В фундамент проекта лягут рекомендации AXELOT.

Мы высоко ценим сотрудничество со специалистами компании AXELOT и выражаем им благодарность за успешную реализацию проекта.

Руководитель отдела  
информационных технологий  
МП ООО «Фирма «Имлайт-  
Шоутехник»

Коршиков Д.Е. 

